

ÅRSRAPPORT 2019

FURESØ GOLFKLUB

Hovednøgletal 2015-2020

	Budget 2020	Realiseret 2019	Realiseret 2018	Realiseret 2017	Realiseret 2016	Realiseret 2015
Resultatopgørelse						
Kontingenter	12.769	12.116	11.871	11.292	10.623	10.631
Indskud	0	0	140	-98	680	1082
Greenfee	1.100	1.144	1.101	1.014	1.266	1.053
Sponsorer	992	955	538	1.305	1.124	1.161
Øvrige indtægter	570	541	1.024	552	534	386
Indtægter i alt	15.431	14.756	14.674	14.065	14.227	14.313
Drift og vedligehold bane og drivingrange	6.653	6.543	6.298	6.181	6.592	6.514
Klubdrift	2.916	3.136	2.837	2.757	2.747	2.784
Klublokaler inkl. husleje	2.162	1.789	2.086	1.633	1.459	1.783
Klubaktiviteter	816	707	630	794	821	802
Restaurant	0	0	0	0	96	577
Øvrige udvalg	376	292	248	288	162	664
Resultat af ordinær drift	2.508	2.289	2.575	2.412	2.350	1.189
Afskrivninger og finansielle poster	2.340	2.191	2.272	2.038	1.962	2.274
Årets resultat	168	98	303	374	388	-1.085
Balance						
Materielle anlægsaktiver	12.225	11.917	12.782	13.232	13.218	13.207
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	200	196	227	250	220	898
Andre tilgodehavender	50	52	16	56	1.280	140
Likvider og værdipapirer	4.381	4.420	2.897	1.619	1.204	127
Aktiver i alt	15.502	16.585	15.922	15.157	15.922	14.372
Egenkapital	10.968	10.800	10.702	10.399	10.025	9.637
Kortfristet gæld	4.534	5.785	5.220	4.758	5.897	4.546
Gæld til pengeinstitutter	0	0	0	0	0	189
Passiver i alt	15.502	16.585	15.922	15.157	15.922	14.372

	Budget 2020	Realiseret 2019	Realiseret 2018	Realiseret 2017	Realiseret 2016	Realiseret 2015
<i>Nøgletal</i>						
Soliditet	71%	65%	67%	68%	63%	67%
Overskudsgrad	1%	1%	2%	3%	3%	-8%
Debitorernes omsætningshastighed	77	75	65	56	65	16
<i>Medlemmer fordelt på kategorier</i>						
Juniorer og ungseniorer	105	105	115	120	122	130
Aktive voksne (seniorer)	1.270	1.284	1.273	1.258	1.290	1.299
Hverdagsmedlemmer/9-hulsmedlemskab	195	213	156	160	175	185
Firma spillerettigheder	85	69	76	86	85	69
Æresmedlemmer	8	8	8	7	7	6
Aktive medlemmer	1.663	1.679	1.628	1.631	1.679	1.689
<i>Personale</i>						
Samlede personaleomkostninger	9.023	8.981	8.149	8.100	8.700	11.171
Gennemsnitligt antal medarbejdere, fuldtid	18,0	17,4	17,1	17,0	18,9	25,1

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar- 31. december 2019 for Furesø Golfklub.


Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens aktiviteter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af golfklubbens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, samt af resultatet af golfklubbens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, 27. februar 2020

Direktør

Lars Lindegren

Bestyrelse:


Benny Würtz
Fungerende Formand


Lotte Burchard
Kasserer


Ole Kjær
Næstformand


Mette Møller


Connie S. Hansen


Henrik Ramlau-Hansen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Furesø Golfklub

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Furesø Golfklub for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og foreningens vedtægter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og foreningens vedtægter.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Årsregnskabet indeholder i overensstemmelse med sædvanlig praksis for foreningen det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2020. Budgettallene, som fremgår i en særskilt kolonne i tilknytning til resultatopgørelsen, har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Birkerød, den 27. februar 2020

Dupont Revision

CVR-nr. 26 56 39 76

Pernille Dupont

Registreret revisor, medlem af FSR – danske revisorer

mne 2627

LEDELSESBERETNINGEN

DET REGNSKABSMÆSSIGE RESULTAT

Resultatopgørelsen

Årets resultat på 98 tkr. er tilfredsstillende. Det er lidt lavere end budgettet, men skyldes øgede løn- og feriepengeudgifter i 2019, som dog delvist er kompenseret af, at vi har fået refunderet vandafgifter vedrørende 2018.

Vi havde budgetteret med indtægter for 14,7 mio.kr. og landede på 14,8 mio.kr. Vi mistede lidt på sponsorater, mens vores indtægter fra kontingenter endte lidt over det budgetterede.

Ved udgangen af 2019 ender vi på stort set samme antal medlemmer som budgetteret – nemlig 1726 mod 1739 i budgettet, så de flere indtægter fra medlemmer skyldes primært en anden sammensætning af medlemskategorier end forudsat i budgettet.

Øvrige indtægter svarede stort set til det budgetterede. Antal medarbejdere er fastholdt på ca. 17 årsværk.

Der var budgetteret med samlede omkostninger for 12,3 mio.kr., og vi lander på 12,5 mio.kr., så et lille merforbrug på 119 tdk.

Den nye ferielov har betydet en ændring af opgørelsesmetoden for feriepengeforpligtelsen fra den summariske - til nu den konkrete metode. Dette har givet flere lønomkostninger end budgetteret, og er den væsentligste årsag til merforbruget på banen og administrationen.

Lokaleomkostninger i 2019 viser et mindre forbrug end budgetteret, og skyldes primært at det i 2019 lykkedes at få refunderet en del vandafgifter afholdt i 2018, hvor vi havde et stort vandspild, da vandrørerne sprang. Klubaktiviteter, i form af medlemstræning og prøvemedlemmer, har haft et højere aktivitetsniveau end forudsat i budgettet. Det burde have givet lidt flere indtægter, men barsel i trænerstaben har betydet øgede udgifter til vikarer, og derfor er der et merforbrug på klubaktiviteterne end forudsat i budgettet.

Balancen

Vores egenkapital er på 10,8 mio.kr. ved udgangen af 2019, og med en balancesum på 16,6 mio.kr., har vi en soliditetsgrad på 65 %. Vi har ingen fremmedfinansiering, men derimod likvider på næsten 4,5 mio.kr.

Budget 2020 - drift

Budgettet for 2020 er fortsat baseret på strategiplan FG 2022, som især fokuserer på rekruttering og fastholdelse af medlemmer, nye kontingentstrukturer og en forventning om fastholdelse af indtægterne på henholdsvis greenfee og sponsorater. Kontingentbudgettet for 2020 er baseret på, at vi fra 2019 afskaffede muligheden for at betale indskud, og at vi ikke længere optager hverdagsmedlemmer. Endvidere fortsætter vi processen med, at de to niveauer for fuldtidsmedlemskab over en årrække skal nærme sig hinanden.

Vi fortsætter med 9-huls medlemskab, som er tilpasset medlemmer over 72 år. Medlemskabet, der giver adgang til vores træningsfaciliteter inkl. par 3 banen, fortsætter, så de medlemmer, som i kortere eller længere perioder ikke kan udnytte et fuldt medlemskab, men som fortsat gerne vil bevare en tilknytning til golfen og Furesø Golfklub, kan tilgodeses.

Alt dette gør vi, for fortsat at sikre vores fremtidige indtægtsgrundlag fra medlemmerne, så vi er mere uafhængige af indtægter fra greenfee og sponsorer, men som også ruste os, hvis medlemstilgangen svigter, og vi derfor ikke kan opretholde målsætningen for medlemsantallet.

På omkostningssiden har vi valgt at fastholde de fleste poster, men har af strategiske årsager valgt at udvide posterne til rengøring og vedligeholdelse af vores lokaler for at løfte kvaliteten i dagligdagen.

Overordnet ligger budgettet 2020 ganske tæt på årsregnskabet for 2019. Indtægterne er budgetteret til 15,4 mio.kr. Her er regnet med en stigning fra en prisregulering af kontingentet. Omkostningerne øges fra 12,5 mio.kr. i 2019 til 12,9 mio.kr. i budgettet for 2020. De øgede omkostninger kommer primært fra en tilførsel af ressourcer til banen for at sikre en fortsat høj standard på banen. Barsel i trænerstaben giver øgede omkostninger til vikarhjælp samtidig med, at vi fortsat vil styrke indsatsen for at få nye medlemmer.

Samlet giver dette et budgetteret overskud af ordinær drift på 2.508 tdk. i 2020, mod realiseret 2.289 tdk. i 2019 – og efter afskrivninger et overskud på 168 tdk. mod 98 tdk. i 2019.

Budget 2020 – Investeringer

I 2020 fortsætter den investeringsplan, som blev fremlagt sidste år i forlængelse af FG 2022. Der er dog foretaget nogle mindre tilpasninger, da de nødvendige myndighedsbehandlinger trækker ud. Til gengæld er der i 2020 afsat 400 tdk. til renovering/ombygning af omklædning/proshop, således at der bliver bedre plads til det velkomstcenter, som blev afprøvet i 2019 med stor succes. Beløbet indeholder også en renovering af omklædningsfaciliteterne.

	2020	2021	2022
Ordinære reinvesteringer driftsmidler	-1.400	-1.700	-1.800
Årets tiltag;			
-Parkering			
-Par 3 bane, vandingsanlæg mm	-250	-200	
-Ny teestedes logistik		-300	-300
-Starterhus			
-Renovering puttinggreen ved range			-400
-Overdækkede udslagssteder	-650		
-Range robotter			
-Renovering indspilsområde		-500	
-Ombygning/renovering klubfaciliteter	-400	-100	-300
Investeringer i alt	-2.700	-2.800	-2.800
Likviditet ultimo	4.208	4.226	4.549

Med denne investeringsplan holder vi vores ambition om en fortsat udvikling af klubben som skitseret i FG 2022.

Resultatopgørelse

1. januar 2019 - 31. december 2019

Budget 2020 i 1.000 kr.	note		Realiseret 2019 i 1.000 kr.	Budget 2019 i 1.000 kr.	Realiseret 2018 i 1.000 kr.
12.769	1	Kontingenter i alt	12.116	12.012	11.871
0		Indskud	0	0	140
1.100		Greenfee	1.144	1.123	1.101
570		Udlejning af skabe, golfvogne m.m.	541	555	538
992	2	Sponsorater	955	1.010	1.024
15.431		Indtægter i alt	14.756	14.700	14.674
6.653	3	Drift og vedligehold af bane og drivingrange	6.543	6.366	6.298
2.916	4	Klubdrift	3.136	2.918	2.837
2.162	5	Klublokaler	1.789	2.028	2.086
816	6	Klubaktiviteter	707	648	630
213	7,8,9	Sport, Elitestøtte og Turneringsudvalg	123	244	137
163	10	Kommunikationsudvalg	169	144	111
12.923		Omkostninger i alt	12.467	12.348	12.099
2.508		Resultat af ordinær drift	2.289	2.352	2.575
2.320		Ord. af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.170	2.112	2.252
-20		Finansielle poster	-21	-10	-20
168		Årets resultat	98	230	303

Balance

pr. 31. december 2019

note	Realiseret 2019 i 1.000 kr.	Realiseret 2018 i 1.000 kr.
Aktiver		
Maskiner	2.748	2.991
Bygninger og arealer	186	212
Inventar og EDB	434	472
Bane	7.229	7.747
Lejede lokaler	1.159	1.271
Aktiver under opførelse	161	89
4 Materielle anlægsaktiver	11.917	12.782
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	196	227
Andre tilgodehavender	8	16
Periodeafgrænsningsposter	44	0
Likvider	4.420	2.897
Omsætningsaktiver i alt	4.668	3.140
Aktiver i alt	16.585	15.922
Passiver		
Egenkapital	10.702	10.399
Overført resultat	98	303
Egenkapital i alt	10.800	10.702
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	751	900
Golf Team Furesø	275	278
Periodeafgrænsningsposter	3.639	3.383
Anden gæld	1.120	659
Kortfristet gæld i alt	5.785	5.220
Passiver i alt	16.585	15.922

Pengestrømsanalyse

pr. 31. december 2019

Budget 2020	note	Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
168	Årets resultat	98	230	303
2.320	Afskrivninger	2.170	2.112	2.252
0	Ændring i tilgodehavende	-5	0	63
0	Ændring i gæld	565	0	462
2.488	Penges strømme fra driftsaktivitet	2.828	2.342	3.080
-2.700	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.305	-2.007	-1.802
-2.700	Penges strømme fra investeringsaktivitet	-1.305	-2.007	-1.802
-212	Ændring i penges strømme	1.523	335	1.278
<u>4.420</u>	Likvider primo	<u>2.897</u>	<u>2.897</u>	<u>1.619</u>
<u>4.208</u>	Likvider ultimo	<u>4.420</u>	<u>3.232</u>	<u>2.897</u>

Note 1

Forventet 2020	Medlemmer fordelt på kategorier	Antal pr. 31.12.19	Antal Budget 2019	Antal pr. 31.12.18
65	Juniorer, med og uden indskud	66	84	75
40	Ungseniorer, med og uden indskud	39	40	40
950	Aktive voksne med indskud	978	915	1.058
320	Aktive voksne uden indskud	306	335	215
135	Aktive voksne over 67 år som hverdagsmedlemmer	134	156	156
<u>1.510</u>		<u>1.523</u>	<u>1.530</u>	<u>1.544</u>
85	Firmaspillerrettigheder	69	85	76
60	9-huls medlemskab	79	40	0
50	Træningsmedlemskab	47	76	0
8	Æresmedlemmer	8	8	8
<u>1.713</u>	Aktive medlemmer	<u>1.726</u>	<u>1.739</u>	<u>1.628</u>
146	Passive	220	187	260

Note 2

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Sponsorater	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
424	Spillerrettigheder	217	646	201
659	Sponsorater	727	614	835
67	Greenfeebilletter	142	90	168
<u>1.150</u>	Indtægter i alt	<u>1.086</u>	<u>1.350</u>	<u>1.204</u>
135	Aktiviteter	106	248	139
10	Gavekort/præmier	12	28	25
10	Skilte, tryk og andet udstyr	13	15	14
0	Greenfeebilletter	0	50	0
3	Udvalgs møder	0	0	1
<u>158</u>	Ørkkostninger i alt	<u>131</u>	<u>341</u>	<u>179</u>
<u>992</u>		<u>955</u>	<u>1.009</u>	<u>1.025</u>

Note 3

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Drift og vedligehold af bane og drivingrange	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
5	Brændesalg	7	5	2
70	Salg af brugt udstyr	62	90	131
<u>75</u>	Indtægter i alt	<u>69</u>	<u>95</u>	<u>133</u>
230	Olie og benz in	222	235	227
404	Maskiner, vedligeholdelse og leje	391	390	308
159	Drivingrange	150	149	158
722	Materialer	903	811	876
4.866	Løn og personale ørkkostninger	4.583	4.488	4.471
298	Leje (maskingård og bane)	313	291	306
49	Administration og kontorhold	50	96	83
<u>6.728</u>	Ørkkostninger i alt	<u>6.612</u>	<u>6.460</u>	<u>6.429</u>
<u>-6.653</u>		<u>-6.543</u>	<u>-6.365</u>	<u>-6.296</u>

Note 4

Budget 2020 i 1.000 kr.		Realiseret ÅTD i 1.000 kr.	Budget ÅTD i 1.000 kr.	Realiseret 2018 i 1.000 kr.
	Klubdrift			
17	Salg af baneguides, nøgler o.lign	29	15	97
2.005	Løn og personale omkostninger	2.182	2.047	1.998
408	Porto, IT, gebyrer, kontor, driftstilskud RHG	495	383	472
70	Scorekort og baneguides	93	60	63
40	Forsikringer	21	40	37
280	DGU	284	275	263
75	Bestyrelsesarbejde og medlemsmøder	47	78	65
55	Ekstern konsulenthjælp	43	50	36
<u>2.933</u>	Omkostninger i alt	<u>3.165</u>	<u>2.933</u>	<u>2.934</u>
<u>-2.916</u>		<u>-3.136</u>	<u>-2.918</u>	<u>-2.837</u>

Note 5

Budget 2020 i 1.000 kr.		Realiseret ÅTD i 1.000 kr.	Budget ÅTD i 1.000 kr.	Realiseret 2018 i 1.000 kr.
	Klublokaler			
74	Driftstilskud	144	76	38
1.140	Husleje, el, vand og varme	916	1.228	1.219
719	Løn og personaleomkostninger	637	552	562
125	Abonnementer og materialer	137	152	161
252	Rep. Og vedligehold	243	172	182
<u>2.236</u>	Omkostninger i alt	<u>1.933</u>	<u>2.104</u>	<u>2.124</u>
<u>-2.162</u>		<u>-1.789</u>	<u>-2.028</u>	<u>-2.086</u>

Note 6

Budget 2020 i 1.000 kr.		Realiseret ÅTD i 1.000 kr.	Budget ÅTD i 1.000 kr.	Realiseret 2018 i 1.000 kr.
	Klubaktiviteter			
540	Medlemstræning	672	450	470
268	Prøvemedlemskaber mm	298	133	141
<u>808</u>	Indtægter i alt	<u>970</u>	<u>583</u>	<u>611</u>
1.435	Løn og personaleomkostninger	1.494	1.072	1.168
28	Spilleudvalg	15	23	12
193	Klubudvalg	168	136	61
<u>1.656</u>	Omkostninger i alt	<u>1.677</u>	<u>1.231</u>	<u>1.241</u>
<u>-848</u>		<u>-707</u>	<u>-648</u>	<u>-630</u>

Note 7

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Sport; Elite og Ungdom	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
50	Kommunalt tilskud	61	50	44
0	Sponsorater	0	0	30
50	Egenbetaling, Elite	61	70	41
<u>226</u>	<u>Egenbetaling, Ungdom, incl AJ</u>	<u>248</u>	<u>303</u>	<u>305</u>
326	Indtægter i alt	370	423	420
278	Aktiviteter, Eliten	269	295	292
<u>265</u>	<u>Aktiviteter, Ungdom</u>	<u>200</u>	<u>337</u>	<u>299</u>
543	Ornkostninger i alt	469	632	591
<u>-217</u>		<u>-99</u>	<u>-209</u>	<u>-171</u>

Note 8

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Turnering og regionsgolf	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
84	Turneringsfee, incl regionsgolf	61	126	122
70	Turneringsomkostninger	74	146	80
<u>10</u>	<u>Regionsgolf</u>	<u>11</u>	<u>14</u>	<u>7</u>
80	Ornkostninger i alt	85	160	87
<u>4</u>		<u>-24</u>	<u>-34</u>	<u>35</u>

Note 9

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Elitestøtte	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
95	Elitestøtte indtægter	99	84	-
<u>95</u>	<u>Elitestøtte ornkostninger</u>	<u>99</u>	<u>84</u>	<u>-</u>
<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-</u>

Note 10

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Kommunikation	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
20	Annoncering og WEB	34	60	32
20	Tryksager og porto	42	80	78
120	Kommunikationshjælp	91	0	1
<u>3</u>	<u>Møder mm</u>	<u>1</u>	<u>4</u>	<u>1</u>
<u>163</u>	<u>Ornkostninger i alt</u>	<u>168</u>	<u>144</u>	<u>112</u>

Note 11

Budget 2020		Realiseret 2019	Budget 2019	Realiseret 2018
i 1.000 kr.	Personaleomkostninger	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
7.883	Løn, retainerfee og feriepenge (ink. Restaurant)	7.887	7.242	7.125
649	Pension	605	598	593
196	Sociale bidrag	188	189	183
295	Øvrige personaleomkostninger	301	200	248
<u>9.023</u>		<u>8.981</u>	<u>8.229</u>	<u>8.149</u>
18	Gennemsnitlig antal medarbejdere, fuldtid	17,4	17	17,1

Note 12

i 1.000 kr.	Maskiner	Bygninger	Inventar /EDB	Bane	Lokaler	Anlæg under opførelse	I alt
Anskaffelse primo	14.222	1.519	3.027	16.016	3.774	184	38.742
Tilgange	740	14	163	56	242	90	1.305
Overført					18	- 18	-
Afgange	- 92	-	-	- 75	-	- 95	- 262
<u>Anskaffelse ultimo</u>	<u>14.870</u>	<u>1.533</u>	<u>3.190</u>	<u>15.997</u>	<u>4.034</u>	<u>161</u>	<u>39.785</u>
Akk. afskrivninger primo	11.231	1.307	2.555	8.269	2.503	95	25.960
Afgange	- 92	-	-	- 75	-	- 95	- 262
ekstraordinær afskrivninge	-	-	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	983	41	202	573	371	-	2.170
<u>Akk. afskrivninger ultimo</u>	<u>12.122</u>	<u>1.348</u>	<u>2.757</u>	<u>8.767</u>	<u>2.874</u>	<u>-</u>	<u>27.868</u>
<u>Saldo 31.12.2019</u>	<u>2.748</u>	<u>185</u>	<u>433</u>	<u>7.230</u>	<u>1.160</u>	<u>161</u>	<u>11.917</u>

Budget 2020 i kr. 1.000	Maskiner	Bygninger	Inventar /EDB	Bane	Lokaler	Anlæg under opførelse	I alt
Årets tilgange	1.200	650	200	250	400		2.700

Note 13

Der er udstedt en bankgaranti på kr. 50.000,- overfor Rudersdal Kommune, som garanti for husleje, varme m.m.

Note 14

Der er indgået aftale om leasing af 1 bil med en resterende løbe tid på 23 måneder. Den maksimale forpligtelse udgør i alt 77 tdk., ved en årlig leasing ydelse på 40 tdk.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens aktiviteter.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelsen, og sammenligningstallene er ændret tilsvarende. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Udvalg, hvor indtægten er større end omkostningen, indgår i de samlede indtægter, mens udvalg, som har større omkostninger end indtægter, indregnes under omkostninger. Af noterne fremgår det, hvad indtægter og omkostninger er for de enkelte udvalg.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde klubben, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå klubben, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, og ligeledes indregnes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Anlægsaktiver

Baneanlæg, maskiner, indretning af lejede lokaler, inventar, samt andet driftsmateriel opgøres til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært over aktivernes forventede økonomiske levetid, som er:

Maskiner	5 – 7 år
Bygninger/anlæg	10 – 20 år
Inventar/EDB	3 – 10 år
Bane og baneudstyr	4 – 20 år
Indretning lejede lokaler	5 – 10 år

Mindre anskaffelser under 10.000 kr. afskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under drift og vedligehold af bane.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Gæld

Gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt klubbens likviditetsmæssige stilling primo og ultimo. Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.